#### LA FOTOGRAFIA

Il rapporto Ipsos Flair, giunto alla decima edizione, racconta gli «Stati emotivi» dell'Italia 2020 Tarquinio: «E questo il momento di ricostruire lo spirito comunitario a livello europeo»

#### Generali e Cattolica, polizze per il Covid-19

Generali Italia e Alleanza **Assicurazioni** lanciano in tutta Italia i primi nuovi servizi e garanzie per le famiglie e le imprese per affrontare il Covid-19 e avviano una campagna di informazione rivolta a tutti i clienti per far conoscere servizi e garanzie, già presenti nelle polizze, utili per tutelarsi in questo contesto. Anche Cattolica Assicurazioni ha attivato la polizza "Active Business NONStop" che garantisce un supporto immediato di 1.000 euro al giorno per un massimo di 15 giorni in caso di chiusura decretata dalle autorità.

Ieri al Cnel la presentazione del rapporto Ipsos Flair, giunto alla decima edizione

**ALESSIA GUERRIER** 

motività e, alle volte, vera e propria irrazionalità sembrano aver preso il sopravvento. Nella politica, nella comunicazione, nelle scelte del consumatore. Ancor più di recente con l'avvento dell'emergenza da Covid-19. La transizione che da qualche tempo vive l'Italia continua ad essere una «transizione triste», ma le sfide che la modernità e l'economia pongono davanti agli occhi possono essere affrontate riscoprendo la comunità. La reazione perciò a lavoro frammentato, che crea ansia per il futuro (soprattutto ai giovani), alle disparità economiche, territoriali e generazionali, «passa attraverso la ripresa delle relazioni collaborative e la strutturazione di uno sforzo comune di istituzioni, cittadini e forze economiche».

Il rapporto Ipsos Flair, giunto alla decima edizione, raccontando l'Italia del 2020 non a caso utilizza la definizione di Stati emotivi per descrivere i cambiamenti in corso. Ma la «sfida dell'emotività» va raccolta, dice il presidente di Ipsos Italia Nando Pagnoncelli durante la presentazione del report ieri al Cnel, mettendo in circolo «e-

## Virus e lavoro frammentato L'antidoto è la comunità

mozioni positive come il capitale sociale del Paese, come il ruolo del volontariato, del non profit e della solidarietà». Si apre dunque un compito «per i corpi intermedi e per i cittadini» che si basa sul presentare ed essere consapevoli dei lati positivi dell'Italia. Insomma basta all'autoflagellazione: si riparte investendo sul buono. Certo la condizione economica del Paese non è rosea. Anche la notizia positiva del minor tasso di disoccupazione (100mila addetti in più), persino tra i ragazzi, in realtà cela aspetti di instabilità, fragilità e

bassa qualità del lavoro (low skill) e tipologia dei contratti atipici che crea ansia, insoddisfazione e precarizzazione. Così i giovani, è uno dei punti dell'analisi presentata da Luca Comodo, direttore divisione politico sociale Ipsos, non credono più alla redistribuzione dei redditi, «la frattura tra generazioni si allarga» e si vive «l'ascesa dei cattivi», anche quando si parla di autonomia differenziata. E di Sars-Cov-2, che tuttavia ha avuto il merito di far crescere la fiducia nei medici (76%) e negli ospedali (57%). Fonti sanitarie infatti e soprattutto gli esperti sono tornati ad essere i canali attraverso cui gli italiani si informano. Si comprende meglio il ruolo delle Regioni, che però devono avere una linea unitaria dall'alto nel fronteggiare l'emergenza. «C'è una sfida grande per tutti, ma bisogna trovare le parole per un altro discorso pubblico», sostiene il direttore di Avvenire Marco Tarquinio, anche attraverso i social network e i nuovi media, «cercando di portare responsabilità in quel discorso». E chi vuole farlo deve prendere coraggio e «non arrendersi a quelli che sembrano i trend inesorabili della nostra società». È questo il momento di marcare la differenza, di «ricostruire il grande assente di questo tempo-aggiunge-che è lo spirito comunitario a livello europeo, dentro la nostra comunità nazionale, tra regioni, tra gruppi e tra famiglie». L'indagine Ipsos quindi conferma -la sua conclusione - che «abbiamo bisogno di più comunità, che la risposta al nostro problema è una ripresa dello spirito comunitario che è frutto di comportamenti virtuosi». Abbiamo bisogno, inoltre, di «curare la tristezza, raccontan-

Pagnoncelli: mettere in circolo il capitale sociale, a partire đal Non profit

do la parte giusta di questo Paese che è forte e radicata, nonostante tutto».

In questo momento difficile, gli fa eco il presidente del Cnel (Consiglio nazionale per l'economia e il lavoro) Tiziano Treu, «c'è bisogno di un grande piano per far ripartire l'Italia». Come emerge dal rapporto, infatti, il Paese è spaccato, le persone sono disorientate e in preda all'emotività. «Dobbiamo ripartire dai nostri punti di forza, dalle risorse e dalle energie positive che ci uniscono», prosegue l'ex ministro, che guarda ai corpi intermedi come «collante tra i territori e le istituzioni».

Alla globalizzazione, che ha già mostrato pregi e difetti, deve insomma essere affiancata «una nuova regionalizzazione degli scambi commerciali», come sta già avvenendo negli ultimi tempi, visto che i mercati «si stanno riconfigurando per macroaree». È il momento, spiega il presidente del Cer (Centro europeo di ricerche) Vladimiro Giacché, di «spingere con politiche espansive sul territorio nazionale». In 25 anni, difatti, si è avuta una perdita del 15% del reddito pro-capite mentre altri Paesi nello stesso periodo hanno ottenuto risultati migliori. Questo, è il seguito del suo ragionamento, «comporta una riflessione sulle nostre politiche economiche, le scelte che sono state seguite nell'ultimo periodo e la necessità di considerare in maniera più critica, e più efficace, la nostra modalità di rapporto all'interno dell'Unione Europea».

**Talent Garden. formazione** gratis studenti Talent Garden ha seguito gli aggiornamenti degli istituti sanitari e le decisioni prese dalle autorità per garantire la massima sicurezza della community che ospita e del proprio team. Per questo motivo ha quindi deciso di mantenere

attivi gli spazi di coworking, garantendo i servizi minimi, di dare continuità on line alle attività formative dell'Innovation School e costruire momenti di formazione online gratuita rivolta a studenti e aziende. Ogni giovedì per 5 settimane saranno live

**AVVISO DI GARA PER ESTRATTO** 

AMA S.p.A. comunica di indire una gara ad evidenza pubblica mediante Procedura

Aperta, in modalità telematica, per l'affidamento del servizio di helpdesk

informatico, supporto on-site e assistenza

istemica, per un periodo di 36 (trentasei) nesi. L'importo complessivo massimo d

attività oggetto di appalto è pari ad Euro

1.209.000,00 oltre IVA Dettaglio gara su www.amaroma.it. Data di spedizione

GUUE: 24/02/2020. Pubblicazione sulla

GURI n.24 del 28/02/2020. Tale Bando è

consultabile sul sito www.amaroma.it

nonché sui siti informatici di cui agli artt.

72 e 73, del D. Lgs. n. 50/2016 e s.m.i.

Data scadenza presentazione delle offerte: ore 13:00 del giorno 30/03/2020.

**GUARDIA DI FINANZA** 

nia - Via Alcide De Gasperi n. 4 - 80133 Napoli

STRATTO ESITO GARA - PROCEDURA APERTA

i ristorazione in loco, presso le strutture della Gual ia di Finanza alla sede di Napoli, per la durata di 3

esi, con il criterio di aggiudicazione dell'offerta e

emicamente più vantaggiosa, ai sensi dell'art. 95 del citato d.lgs., individuata sulla base del miglio

sle citato d.lgs., individuata sulla base del miglio popto qualifa/prezzo (offerta tecnica punti 70,000 offerta economica punti 30,000), di cui al bandi bblicato sulla GURI - V Serie Speciale - n. 36 de 03/2019, si rende noto, che a seguito dell'esti sitivo della verifica dei prescritti requisiti, con de mina dirigenziale n. 140 datata 13/02/2020, è stati posta l'aggiudicazione dell'appalto alla seguenti cietà: Gemeaz Elior Spa, con sede legale in filia , via Venezia Giulia, 5/A, C.F./PI/VA 0535149095

integgio totale di 91,90 su 100,00 (Offe punti 70,00, Offerta economica punti 91,9

ata di spedizione del presente avviso all'U abblicazioni dell'Unione Europea 17/02/2020.

Il responsabile del procedimento

ll'art. 60 del D.Lgs. n. 50/2

ffidamento del di ris

 $\leq ama$ 

sulla pagina facebook di Talent Garden Innovation School, "#staydigital", appuntamenti pensati per gli studenti e professionisti focalizzati sul tema del digital marketing, il martedì invece sarà invece la volta di TAG Talks per le aziende.

# «Nell'era di algoritmi e robot l'uomo sia un detective etico»

SILVIA CAMISASCA

una partita che si sta giocando su un terreno scivoloso: come "canalizzare" le nuove tecnologie al servizio dell'uomo, in modo che resti saldamente responsabile della cabina di regia di processi e prodotti, e non si trovi a rimediare affannosamente agli effetti collaterali dell'incontrollabile valanga tecnologica? Come aprire nuove postazioni e moltiplicare le professionalità più qualificate, ad alto valore aggiunto, delegando le attività più routinarie e faticose alle intelligenze artificiali, e il tutto senza pregiudicare il campo d'azione del fare ricerca?

«Permane un equivoco culturale per cui il verbo lavorare sembra costretto a passare attraverso una digital trasformation ben apparecchiata - afferma il direttore scientifico dell'Istituto internazionale di ricerca e sviluppo ReS On Network, Marco Santarelli, esperto in Infrastrutture critiche, analisi delle reti, Big Data –. In realtà, termini come algoritmo o AI hanno un valore intrinsecamente umano».

Dunque, nulla è fuori controllo? Chi si improvviserà innovatore si scontrerà con lo scoglio della cultu-

ra, ovvero, della conoscenza di processi e meccanismi. Provo a spiegarmi: l'algoritmo è storicamente conosciuto come procedura di calcolo, l'intelligenza artificiale, invece, è la teoria che consente, a fronte di un problema, di estrapolare la probabilità maggiore di accadimento di un determinato fatto, basandosi sull'assunzione che il fatto si sia già verificato. Leibniz, Pascal, Turing, non hanno fatto altro che saldare questi due punti di vista, destinati ad interagire, ma di

In metafora, per sapere il consumo di una lampadina, ci avvaliamo di un algoritmo, mentre, per consu-

natura diversa.



Marco Santarelli

Il direttore scientifico dell'Istituto internazionale di ricerca e sviluppo ReS On Network: abbiamo una grande urgenza di una nuova classe di intellettuali che connettano le discipline in maniera trasversale

mare meno, ecco l'AI. Ma quale è l'impatto di tutto ciò sul lavoro e sulla capacità dell'uomo di nobilitarsi attraverso algoritmi e AI?

Il confine è labilissimo: l'algoritmo risolve il singolo problema, l'AI richiede n input per sviluppare un'analisi significativa. Oggi si tende a sfruttare le informazioni ottenute da dati immessi e strutturati logicamente dall'uomo, andando oltre la logica binaria (sì/no), e riconoscendo e anticipando i gusti. In questo percorso (Natural Language Processing), che genera anche nuove startup, il metodo poggia sulle basi logiche proprie dell'essere umano. Quest'ultimo torna centrale nella catena produttiva dove è, ancora una volta, l'uomo a fissare le ragioni iniziali che giustificano ricerca e osservazione dei dati, fungendo da detective etico.

Nell'immaginario collettivo, però, nonostante si sostengano soft skill. empatia e relazioni umane, si con-

tinua a pensare al lavoro futuro essenzialmente invaso e governato dalla tecnica.

Penso sia conseguente a una cattiva alfabetizzazione di base, in cui si predilige la maneggevolezza all'intelligenza, per saturare il mercato di prodotti di largo e facile uso. In merito a questa logica, che sottende alla quasi totalità delle proiezioni, un neuroscienziato, Merzenich, sostiene che il cervello, assuefatto alle soluzioni immediate dei dispositivi, si adagia e, nel tempo che intercorre tra l'arrivo del segnale e la sua interpretazione, reagisce con lentezza: è rapido nella lettura, ma lento nella reazione. Trasporti, energie rinnovabili, relazioni interpersonali, interazioni con i devices: in tutti i campi l'uomo perde il ritmo e, quasi, viene sorpreso dalle stesse accelerazioni tecnologiche.

Cosa intende con la locuzione Fre-

quenza del Genio? Il retroterra matematico, su cui si sviluppano e crescono le comunità, sono indispensabili a interpretare tutta una serie di fenomeni, ma deve confrontarsi con quello che definisco la frequenza del genio, ovvero, la riproposizione, nel minor tempo possibile, delle migliori intuizioni, che anticipino la capacità decisionale. Abbiamo una grande urgenza di una nuova classe di intellettuali, che connettano e coordinino le varie discipline in maniera trasversale, in un'ottica in cui le specializzazioni siano complementari. Protagora sosteneva che il mondo naturale passasse attraverso la visione dell'uomo: una visione che abbraccia le due facce della cultura, etico-umana e digitale-meccanica. La crescita delle nostre società dipenderà dalla capacità di intravedere una speculazione incentrata sulla dimensione ontologica e sul rapporto uomo-prodotto, fon-

dendo abilità umane e algoritmi.

REGIONE ABRUZZO – ASL2 LANCIANO-VASTO-CHIETI U.O.C. ACQUISIZIONE BENI E SERVIZI ESTRATTO DI BANDO DI GARA SIMOG 7695662

Si rende noto che questa Azienda si è deter minata nel senso di esperire apposita proce-dura aperta per l'affidamento della Fornitura di sistemi di terapia a pressione negativa per il trattamento di lesioni cutanee complesse orrenti alla Azienda Sanitaria Locale n. 2 Lanciano Vasto Chieti. L'importo a base d'appalto è di € 600.300,00 I.V.A. esclusa. cui all'art. 95 del D. Lgs. n. 50/2016, in faore dell'offerta eco giosa, secondo quanto più dettagliatan specificato nella lettera di invito. Il SIMOG di ponibile sul sito internet aziendale all'indirizzo www.asl2abruzzo.it – gare e appalti. Le offerte vanno inviate in versione elettronica al sequente link; https://online.asl2abruzzo.it/ eas/Portal.do entro il 22/04/2020 ore 12:00

SENATO DELLA REPUBBLICA

ella GUUE del 25 febbraio 2020, n. S 39 091965, e nella GURI del 28 febbraio 2020 24, V/\ serie sp., è stato pubblicato i bando relativo alla procedura aperta, in due lotti, per l'affidamento in appalto della fornitura di energia elettrica e gas naturale per il Senato della Repubblica. Il valore massimo stimato dell'appalto è pari 4.918.032,78 euro, al netto di IV A. I del 27 marzo 2020, secondo le modalit indicate negli atti di gara. Il bando di gara è pubblicato anche sul sito Internet dell'Amministrazione (www.senato.it, *link* 'bandi di gara'). Punto di contatto: Senato della Repubblica

Ufficio per le gare ed i contratti, Via della Dogana Vecchia, 29- 00186 Roma, tel.: 06.6706.5358- fax: 06.6706.5364- PEC: Il Capo Ufficio Avv. Valeria D'Alba

CONCESSIONI AUTOSTRADALI VENETE **STUDI DI TRENTO** 

CAV S.P.A.

- Via Bottenigo 64/A - CAP 30175 direzione.amministrativa@cavspa.it
Avviso di appalto aggiudicato. Numero interno
CAV/05/2019S. Oggetto: servizio di "manutenzione ordinaria di pulizia prevalentemente
meccanica, lavaggi a pressione, raccolta e
smaltimento rifiuti provenienti dalle aree
autostradali" CIG 7922012B1A. Lotto unico.
Importo a base di appalto € 7.289.854,11. Criterio
di aggiudicazione: offerta economicamente più di aggiudicazione: offerta economicamente più vantaggiosa. **Data aggiudicazione 11/12/2019** Offerte pervenute 02 (due), ammessa 01 (una) Offerte perventue uz (due), ammessa u1 (una) Impresa aggiudicataria: De Zottis Spa, Via Argine Piave 26, 31030 Breda di Piave (TV) C.F./P.I. 00502980261, Pec: dezottisspa@pec.it info@dezottisit. Importo a base di gara ( 7.289.854,11. Ribasso offerto del -4,22%. Prezzo 7.293.694,11. Kibasso offerto del -4,22%. Prezzo netto offerto 6.7.009.127,90. L'appaliot è stato oggetto di un bando pubblicato nella G.U.U.E. e nella G.U.R.I. Organismo responsabile delle procedure di ricorso: TAR Veneto, Cannaregio 2277, 30121 Venezia. Altre informazioni disponibili su: https://www.cavspa.it

#### UNIVERSITÀ DEGLI

**AVVISO DI AGGIUDICAZIONE** 'Università degli Studi di Trento h aggiudicato, ai sensi dell'art, 63 comma lettera c) del decreto legislativo 18 aprile 2016, n. 50, l'appalto per servizio di pulizia integrato con la fornitura d consumabili e dispenser per il periodo ettembre 2019 - 29 febbraio 2020. CIG: Aggiudicatario FIDENTE spa, con sede a Genova (GE in via Lungo Bisagno Istria, n. 15 (P.IVA 00538270109) - Importo di aggiudicazione: € 369.378,62, IVA esclusa.

L'avviso integrale è pubblicato sulla G.U.U.E., sulla G.U.R.I., sul sito interne di UniTrento al link https://www.unitn.iateneo/934/procedure-aperte-e-ristret te e su www.serviziocontrattipubblici.it. Trento, 28 Febbraio 2020

f.to II Responsabile del Procedimento di Gara Arch. Giancarlo Buiatti

#### **AUTORITÀ DI SISTEMA PORTUALE** DEL MAR LIGURE ORIENTALE

Bando di gara - CIG 8220166792 o ente indice una procedura aperta pe essione per l'esercizio del servizio d'int se generale di gestore unico del compre o ferroviario "nodo di La Spezia". L'impor pplessivo è € 40.000.000,00 Scadenza offe 31/03/2020 ore 11.00 Apertura: 01/04/202 alla Guue 20/02/2020.

Il RUP geometra Federico Filesi

> AGENZIA INTERCENT-EF REGIONE EMILIA ROMAGNA

ESTRATTO BANDO DI GARA

Ente Appaltante: Intercent-ER - Via Dei Mille n. 2 121 Bologna - Tel. 051 5273082 - Fax 051 5273084 mail: intercenter@regione.emilia-romagna.it - Pe to: http://intercenter.regione.emilia-romagna.it Og de, cateteri e tubi per le Aziende Sanitarie dell'Er a-Romagna e l'Azienda per i servizi sanitari della Pro incia di Trento, suddivisa in 59 lotti **Importo** complessivo posto a gara: € 11.256.158,28 IV. clusa Termine e luogo presentazione offerte: le c te devono essere collocate per via telematica entro e 18.00 del 30/03/2020 Bando integrale e docume tazione di gara: http://intercenter.regione.emilia-romagna.it - sezione "Bandi e Avvisi" Data di invio de ando alla GUUE: 26/02/2020

(Dott.ssa Alessandra Boni)

#### **AZIENDA USL** TOSCANA CENTRO ESTRATTO BANDO DI GARA

Procedura aperta per l'ampliamento e la ristrutturazione del Presidio Ospedaliero "Santa Verdiana" - fase 2 - lotto 1 in Via dei Mille 1 a Castelflorentino (Fi). CUP G31B16000470005 CIG: G31B16000470005 CTG: 821112203C. Appalto di lavori, di cui all'art. 3, lett. II), punto 1) D.Lgs. 50/2016 e s.m.. Criterio di aggiudicazione: offerta economicamente più vantaggiosa, ai sensi dell'art. 95, co. 2) D.Lgs. 50/2016 e s.m.. Valore stimato dell'appalto: € 6.928.374,79 oltre IVA. La gara di appatto si svolgerà in modalità telematica, tramite il Sistema START. L'operatore economico per presentare offerta dovrà inserire la documentazione idicata nel disciplinare di gara si START, entro e non oltre le ore 13:00 del giorno 01/04/2020. Bando di gara inviato all'U.P.U.U.E. il 20.02.2020 (GUUE 25.02.2020 nr. 2020/S 039-091313), pubblicato sulla GU.R.I. n. 24 del 28.02.2020. Bando di gara e disciplinare d Bando di gara e discipiinare di gara (con relativa modulistica allegata) e Progetto esecutivo disponibili su https://start.toscana.it, nonché su: www.uslcentro.toscana.it, alla sez. "Amministrazione Trasparente" - "Bandi di gara e contratti". R.U.P.: Ing. Luca Tani.

Il Responsabile del Procedimento di Gara Dr. Massimo Martellini

#### ACQUE BRESCIANE S.R.L.

Esito di gara - CIG 8003407C61 ata 13/02/2020 è stata aggiudicata la pi dura aperta per la fornitura e trasporto dotti chimici presso gli impianti di depu ne gestiti area ovest alla ditta Hidrode p.A. Strada Statale Cremasca 591 N. 1040 Fornovo San Giovanni (Bergamo) p i importo di € 469.825,09

Il responsabile del procedimento ing. Mario Giacomelli

MINISTERO DELL'INTERNO Prefettura/Ufficio Territoriale de Governo di Udine AVVISO DI GARA

o della provincia di Udine. Importo mpiessivo della presente gara è si 398.125.00. Periodo 1/04/2020 - 3' rrmine ricezione offerte: 25.03. 3.00. Documentazione integrale di Lumar prefettura itili dina

#### **REGIONE VENETO - AZIENDA** ULSS 2 Marca trevigiana ESTRATTO DI AVVISO DI AGGIUDICAZIONE DI APPALTO

L'Azienda ULSS 2 Marca trevigiana – Via S. Ambrogio di Fiera, 37 – 31100 Freviso, con Deliberazione del Diretre Generale n. 140 del 30/01/202 a aggiudicato – ai sensi del D. Lgs. . 50/2016 e s.m.i. – la procedura perta telematica per l'affidamento lei servizi infermieristici presso la asa Circondariale e l'Istituto Penale linorile di Treviso, per l'Azienda JLSS 2 Marca trevigiana, per il pe odo di 36 mesi – CIG 7882662277 lumero offerte complessive ricevute: 10 oggiudicatario: Cooperativa Sociale luova Sair ONLUS – Viale del Tec-lopolo, 83 – 00131 Roma. Importo d giudicazione: 892.800,00 EUR

ata di spedizione alla G.U.U.E. delavviso di aggiudicazione di appalt 7/02/2020. Data di spedizione alla G.U.R.I. de

avviso di aggiudicazione di appalto 8/02/2020. ale avviso, inoltre, è stato pubblicato ui siti www.aulss2.veneto.it ww.serviziocontrattipubblici.it.

reviso, li 18/02/2020

II Direttore U.O.C. Provveditorato Dr. Giuseppe Magliocca



### POPOTUS Ogni martedì e giovedì in edicola con Avvenire